

TeamAnalyse (5.0) Aufgaben- und Funktionen-Matrix

Jede Team-Analyse verfolgt das Ziel, die Arbeitsabläufe und Prozesse mit Blick auf die Zielerreichung zu optimieren sowie die Kommunikation und Kooperation von Mitarbeitern untereinander und nach außen zu verbessern. Dazu müssen Zuständigkeiten und Aufgaben im Team klar und eindeutig zugewiesen sein (dabei auch immer an die Definition von Vertretungsfunktionen im Abwesenheitsfall denken!).

Nachdem der Status der aktuellen Architektur im Team analysiert wurde, sollte das Team nach den gewünschten Kriterien neu „aufgestellt“ werden. Dazu genügt eine einfache Matrix, die zwischen Koordinationsfunktionen (Führung und Leitung) und Produktionsfunktionen differenziert und die Kernaufgaben jedes Team-Mitglieds definiert.

KOORDINATIONSFUNKTIONEN			PRODUKTIONSFUNKTIONEN				
ChefRed	RedMan	ProduktMan	MA 1	MA 2	MA 3	MA 4	MA 5
Strategie-Entwicklung und Markenführung: Wer sind wir? Wofür stehen wir? (USP Mission Vision) Was sind unsere Ziele und Perspektiven?	Organisiert und koordiniert das operationale Tagesgeschäft:	Koordiniert Zusammenarbeit und Kommunikation zwischen Redaktion, MediaSales und Vertrieb	Zuständig für Ressort A	Zuständig für Ressort B	Zuständig für Ressort C	Zuständig für Ressort D	Zuständig für Ressort E
			Arbeitet Online First	Arbeitet Online First	Arbeitet Online First	Arbeitet Online First	Arbeitet Online First
			Befüllt Social Media-Kanäle			Befüllt Social Media-Kanäle	Unterstützt RedMan bei Aufgaben der Visualisierung
				Unterstützt ChefRed bei RedMarketing	Unterstützt ProdMan bei Mafo	Unterstützt ProdMan im Event-Man	
MA-Führung und Personalentwicklung	Unterstützt ChefRed in der Inhalteplanung	Unterstützt ChefRed und RedMan bei der Entwicklung von Content Strategien für Redaktion und Marketing					
Organisiert und koordiniert die Kommunikation im Team	Briefing externer Autoren und Rechteverwaltung	Initiiert und koordiniert Produkt(weiter)-entwicklung					
Repräsentation nach innen und außen	Produktionssicherheit und QualitätsMan	Organisiert und führt InnovationsMan					